

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Granskning av hur operationsresurser används

Positiv iakttagelse är att det på tjänstemannanivå pågår en rad åtgärder för att effektivisera nyttjandet av landstingets operationsresurser. Bland annat har en ny organisation och nya funktioner skapats för att öka länssamordningen och nyttjandet av operationsresurserna. Hälso- och sjukvårdsnämnden behöver emellertid utveckla sin styrning och uppföljning över området. Nedan sammanfattar vi några av granskningens viktigare iakttagelser:

- Hälso- och sjukvårdsnämnden har i sin styrning endast angett övergripande riktlinjer för hur operationsresurserna ska utvecklas. Utöver mål för tillgänglighet finns det inga mål som är konkreta eller tidsatta. För styrningen och utvecklingen av operationsresurserna i landstinget saknas en sammanhållen strategi. De beslut och direktiv som finns hittar man i olika dokument på olika nivåer i landstinget.
- Granskningen identifierar att det finns vinster att göra genom att föra över inneliggande operationer till dagkirurgi eller operationer på mottagningar.
- Det är delvis oklart vilka roller länets tre sjukhus ska ha. Detta gäller främst vilken roll Skellefteå lasarett ska ha.
- Tillgängligheten till operation för vissa specialiteter skiljer sig markant mellan länets sjukhus.
- Arbetet med att utveckla produktions- och kapacitetsplanering går långsamt.
- Statistik från operationsplaneringssystemet används inte i tillräcklig omfattning för att analysera och följa upp operationsverksamheten.

Rekommendationer

Mot bakgrund av granskningens iakttagelser lämnar vi följande rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden.

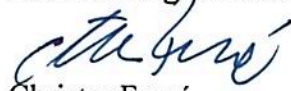
- Formulera tydligare krav och målsättningar för operationsresurserna. Säkerställ att det finns en sammanhållen strategi för hur verksamheterna ska arbeta och utvecklas. Av strategin bör det bland annat framgå vilka roller de olika sjukhusen ska ha.
- Utveckla uppföljningen. Ställ exempelvis krav på att landstingsdirektören återkommer till nämnden med en skriftlig utvärdering av hur operationsverksamheten fungerar.

2015-10-26

- Säkerställ att verksamheterna tar till vara de möjligheter som finns när det gäller att föra över ineliggande operationer till dagkirurgi eller operationer på mottagningar.
- Säkerställ att arbetet med att utveckla produktions- och kapacitetsplanering blir systematiskt. Ställ krav på att landstingsdirektören återkommer till nämnden med en rapport om hur det går med arbetet att utveckla produktions- och kapacitetsplanering.
- Säkerställ att chefer, controllers m.fl. i högre grad nyttjar operationsplaneringssystemets möjligheter att ta fram nyckeltal m.m. i syfte att utveckla analyser och uppföljning av hur operationsresurserna används.

Vid revisorernas överläggning den 26 oktober 2015 beslöt revisorerna enhälligt att ställa sig bakom slutsatser och rekommendationer i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (nr 8/2015) lämnar revisorerna för yttrande till hälso- och sjukvårdsnämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 12 februari 2016.

För landstingets revisorer



Christer Fessé
Ordförande



Bert Öhlund
Vice Ordförande